



In 2018 hebben organisatie, bestuur en raad van commissarissen op constructieve wijze samengewerkt om bij te dragen aan de volkshuisvestelijke opgave van de stad Zwolle. Zwolle is een dynamische groeistad met uitdagingen van uitbreiding van de woningvoorraad via uit- en inbreiding, vervanging, renovatie, verduurzaming en leefbaarheid. De raad van commissarissen stelt vast dat SWZ als organisatie werkt vanuit een organisatorisch en financieel gezonde basis. De dienstverlening aan huurders wordt voortdurend verbeterd, waarbij het belang van huurders voorop staat. Er is goed en open overleg met de huurders.

Er is uitgebreid en onder externe begeleiding gesproken over strategische en operationele risico's die gezien worden door de organisatie en door de raad van commissarissen. De benoemde risico's en de beheersing daarvan worden de komende tijd thematisch verder uitgewerkt. Zo is er grote zorg over de snel stijgende kosten van materiaal en arbeid en de heffingsdruk van de rijksoverheid, hetgeen samen de plannen voor de uitbreiding van de woningvoorraad onder druk zet.

In 2018 heeft de remuneratiecommissie een uitgebreide ronde gemaakt langs velerlei interne en externe stakeholders in verband met de herbenoeming van de directeur-bestuurder. Daarin is wederom vastgesteld dat zowel de directeur-bestuurder als SWZ als organisatie veel draagvlak in de stad hebben. Er is een open en gelijkwaardige samenwerking met HBV De Woonkoepel, wat zich onder andere uit in gezamenlijke werving van nieuwe leden voor de raad van commissarissen en een mooie samenwerking bij de Algemene Ledenvergadering van HBV De Woonkoepel.

Er is stevig gesproken over de jaarlijkse huurverhoging. SWZ houdt aantoonbaar de verhogingen zo laag mogelijk, afgewogen tegen andere belangen als nieuwbouw en verduurzaming. Bij de raad van commissarissen is oog voor de zorgen van HBV De Woonkoepel als het gaat om de betaalbaarheid van huurwoningen, voor hen die door maatschappelijke, economische en politieke oorzaken grote moeite hebben om rond te komen. Om die reden geeft de raad van commissarissen de organisatie ruimte om, waar nodig, maatwerk toe te passen.

Bekijk in het [jaarverslag 2018](#) het gehele verslag van de raad van commissarissen.